

تاریخ: ۱۴۰۱/۰۸/۰۳

شماره: SCC/ADISH/99-2004/003

پیوست: دارد

شرکت پالایش میعانات گازی آدیش جنوبی

حضور محترم سرکار خانم صادق آبادی

موضوع: تاخیرات قرارداد تامین فلوالمنت های پروژه پالایشگاه آدیش

با سلام

احتراماً در بازگشت به بررسی صورت گرفته توسط بخش مهندسی آن شرکت محترم در ارتباط با تأخیرات مدارک مهندسی، به استحضار می‌رساند که محاسبه و در نظر گرفتن تأخیرات مدارکی که مطابق برنامه زمانبندی مصوب دارای شناوری کل می‌باشد و عملاً تأثیری در مسیر بحرانی پروژه ندارند به هیچ عنوان جزء تأخیرات سازنده نمی‌باشد زیرا متد برنامه ریزی در نرم افزار پروجکت بر مبنای سریعترین حالت ممکن (AS Soon As Possible) می‌باشد و سازنده با توجه به شناوری کل هر فعالیت امکان به تعویق انداختن انجام آن فعالیت به میزان شناوری کل فعالیت را دارد به طوری که تأثیری در زمان تحویل نهایی پروژه ایجاد نکند، لذا به طور مثال تأخیر مدرکی با عنوان پکینگ پروسیجر که دارای ۱۵۰ روز شناوری کل و از طرفی در انتهای پروژه نیاز به آن بوده است و عملاً هیچ یک از مراحل تحویل کالا در پروژه را با تأخیر رو به رو نکرده است مطابق رویه ها و روش های آنالیز تأخیرات مورد تأیید و قابل قبول نمی‌باشد. لازم به ذکر است مدارک اصلی که در مسیر بحرانی پروژه وجود داشته است و موجب ایجاد تأخیر در مراحل سفارش گذاری و ساخت بوده است مدرک محاسبات و نقشه ها می‌باشد، از طرفی لازم به ذکر است فرجه ۱۰ روزه که در صورت جلسه KOM در نظر گرفته شده صرفاً می‌بایست برای یک ویرایش در نظر گرفته شود و منظور کردن این فرجه ۱۰ روزه در هر ویرایش از پاسخگویی مدارک اتلاف مدت زمان قراردادی سازنده جهت تحویل کالا می‌باشد که مورد تأیید نیست. لازم به توضیح است تأخیر ۹۱ روزه محاسبه شده در ارسال اولین ویرایش از نقشه ها با توجه به اینکه فعالیت پیش نیاز آن در برنامه زمانبندی مدرک محاسبات بوده است و عملاً امکان ارسال نقشه ها بدون تأیید مدرک محاسبات وجود نداشته است، اما به دلیل اخذ مجوز خرید و تأیید دیتای مربوطه از جانب آن شرکت محترم در تاریخ ۱۴۰۰/۰۵/۱۲ امکان خرید مواد خام میسر گردید. حال با توجه به عدم تأثیر مدرک نقشه در آن مرحله (تأمین متریال خام) از پروژه با تأخیر ۲۰ روزه ارسال گردید اما تأیید نقشه های ساخت با ۸۵ روز تأخیر از جانب آن شرکت محترم مواجه بوده است به طوری که فرآیند ساخت و مسیر بحرانی پروژه را مورد تأثیر قرار داده است که این موضوع در نامه مورخ ۱۴۰۰/۰۹/۰۷ که به پیوست می‌باشد به اطلاع آن شرکت محترم رسانیده شد.

SCC-F-2/7-12(0)

مع الوصف بر اساس مستندات موجود و نظر به تأخیرات مجاز ۱۳۰ روزه که در نامه مورخ ۱۴۰۰/۰۷/۲۳ به آن اشاره و محاسبه گردید کسر ۱۰٪ تأخیرات از کل مبلغ قرارداد مورد تأیید این شرکت نمی باشد. به پیوست فایل نامه، مستندات مربوط به تأخیرات زمانی الصاق گردیده است که به حضورتان ارسال می گردد.

با احترام
پیروز علیزاده
مدیر پروژه



SCC-F-2/7-12(0)